

## **DISCIPLINA OFERECIDA**

---

### **I – IDENTIFICAÇÃO**

#### **Gestão em Pesquisa**

**Nível:** Doutorado

**Obrigatória:** Não

**Área de Concentração:** Ciências Médicas

**Carga Horária:** 45

**Créditos:** 03

**Dias da semana e horários das aulas:** Terça e Sexta, das 08h às 10h.

**Local das aulas:** Av. Albert Einstein, 627 – Salas do CESAS – Morumbi

Aulas presenciais

---

### **II – EMENTA**

Fundamentos de gestão com foco na pesquisa. Fatores que influenciam o sucesso dos projetos de pesquisa. Ambiente organizacional. Estrutura de apoio ao pesquisador. Gestão de projetos aplicada a projetos de pesquisa. Os papéis do pesquisador. Introdução aos processos de gerenciamento de projetos (PMI). Viabilização. Escopo. Riscos. Comunicação. Monitoramento e Controle. Ferramentas de gestão de projeto. Integridade científica. Liderança e trabalho em equipe. Gestão estratégica. Estudo de casos.

---

### **III – ESTRATÉGIAS DE ENSINO**

Aulas expositivas e exercícios práticos.

---

### **IV – CONTEÚDO PROGRAMÁTICO**

#### **Aula 1 – Temas:**

- *História da Gestão da Pesquisa*

- *Visão e Missão do IIEP*

#### **Conteúdo:**

Será apresentada uma visão da história da gestão em pesquisa no mundo ocidental com ênfase na gestão moderna (após a Segunda Grande Guerra). Espera-se que ao final dos trabalhos os alunos sejam capazes de reconhecer padrões de gestão de pesquisa, sua temporalidade e contextualização social.

Apresentaremos uma visão geral do IIEP e de seu programa de pós-graduação senso estrito. Focando nos aspectos multidisciplinares de uma instituição de pesquisa e sua inserção no contexto da saúde.

#### **Aula 2 – Gestão de Patrimônio e Gestão de Pessoas**

#### **Conteúdo:**

Como gerir os ativos de uma instituição de pesquisa, bases do controle orçamentário, RH e instalações.

**Aula 3 – Resposta a imprevistos**

Conteúdo:

A resposta do Instituto Israelita de Ensino e Pesquisa - IIEP à COVID19. Lições de uma pandemia.

**Aula 4 – Gestão de Unidades de Pesquisa**

**Aula 5 – Manuseio de dados**

**Aula 6 – Gestão de Biotério e Centro de Serviços**

**Aula 7 – Encerramento**

---

**V – AVALIAÇÃO**

Atividades e exercícios práticos.

---

**VI – BIBLIOGRAFIA**

1. BEUKERS, M. W. Project management of life-science research projects: project characteristics, challenges and training needs. *Drug Discovery Today*, v. 16, n. 3-4, p. 93-98, 2011. Elsevier Ltd. Disponível em: <http://www.ncbi.nlm.nih.gov/pubmed/21134487>.
2. HORS, Cora et al. Aplicação das ferramentas de gestão empresarial Lean Seis Sigma e PMBOK no desenvolvimento de um programa de gestão da pesquisa científica. *einstein (São Paulo)*, São Paulo, v. 10, n. 4, Dez. 2012. Disponível em: [http://www.scielo.br/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S1679-45082012000400015&lng=en&nrm=iso&tlng=pt](http://www.scielo.br/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S1679-45082012000400015&lng=en&nrm=iso&tlng=pt).
3. PAYNE, J. M. FRANCE, K. E. HENLEY, N. et al. Researchers' experience with project management in health and medical research: Results from a post-project review. *BMC public health*, v. 11, n. 1, p. 424, 2011. BioMed Central Ltd. Disponível em: <http://www.pubmedcentral.nih.gov/articlerender.fcgi?artid=3135535&tool=pmcentrez&rendertype=abstract>.
4. PINHEIRO, A. A. SIANI, A. C. GUILHERMINO, J. D. F. et al. Metodologia para gerenciar projetos de pesquisa e desenvolvimento com foco em produtos: uma proposta. *Revista de Administração Pública*, v. 40, n. 3, 2006. Disponível em: [http://www.scielo.br/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S0034-76122006000300007&lng=pt&nrm=iso&tlng=pt](http://www.scielo.br/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S0034-76122006000300007&lng=pt&nrm=iso&tlng=pt).
5. PMI. Um Guia do Conhecimento em Gerenciamento de Projetos (Guia PMBOK). 4th ed. Project Management Institute, Inc., 2008.
6. SAMPAIO, M. (FGV). Metodologia de Gerenciamento de Projetos e Melhoria do Desempenho. 2011. São Paulo: FGV Management.
7. VALLE, A. B. DO; SOARES, C. A. P. FINOCCHIO J., J.; SILVA, L. DE S. F. DA. Fundamentos do gerenciamento de projetos. 1st ed. Rio de Janeiro: Editora FGV, 2007.